

**PETUNJUK
PELAKSANAAN PPCKS**

PEMEROLEHAN SERTIFIKAT KEPALA SEKOLAH/MADRASAH



**Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan
Direktorat Jenderal Guru dan Tenaga Kependidikan
2017**

KATA PENGANTAR

Kepala sekolah/madrasah adalah tokoh sentral dalam peningkatan kualitas pendidikan di Indonesia. Keberhasilan kepala sekolah/madrasah dalam meningkatkan kualitas pendidikan di lembaga yang dipimpinnya tidak terlepas dari kompetensi dan kemampuannya dalam menjalankan tugas, peran, dan fungsinya sebagai kepala sekolah/madrasah. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 13 Tahun 2007 tentang Standar Kepala Sekolah/Madrasah memberikan acuan bagi pengembangan kompetensi kepala sekolah/madrasah. Dengan standar tersebut diharapkan seluruh kepala sekolah/madrasah di Indonesia memiliki kompetensi yang layak sebagai kepala sekolah/madrasah.

Dalam Permendiknas tersebut dinyatakan bahwa seorang kepala sekolah/madrasah diharapkan memiliki kompetensi kepribadian, manajerial, kewirausahaan, supervisi, dan sosial. Pada kenyataannya, tidak semua kepala sekolah/madrasah menguasai seluruh kompetensi secara utuh. Untuk itu penataan sistem rekrutmen kepala sekolah/madrasah perlu dilakukan secara sistematis agar diperoleh calon kepala sekolah/madrasah yang memenuhi standar seperti yang diharapkan.

Peraturan Menteri Pendidikan Nasional No. 28 Tahun 2010 tentang Penugasan Guru sebagai Kepala Sekolah/Madrasah mempersyaratkan bahwa seorang kepala sekolah/madrasah harus memiliki sertifikat kepala sekolah/madrasah. Sertifikasi kepala sekolah/madrasah akan memberikan legalitas kompetensi kepala sekolah/madrasah di mata publik. Untuk memperoleh sertifikat kepala sekolah/madrasah, calon harus menempuh 2 tahapan, yakni tahap rekrutmen dan tahap pendidikan dan pelatihan calon kepala sekolah/madrasah. Program penyiapan calon kepala sekolah/madrasah secara simultan terdiri dari beberapa kegiatan antara lain perencanaan kebutuhan, pengusulan calon, seleksi administratif, seleksi akademik, program pendidikan dan pelatihan calon kepala sekolah/madrasah, dan sertifikasi menuju pengangkatan sebagai kepala sekolah/madrasah.

Pemerolehan sertifikat teregistrasi kepala sekolah/madrasah bagi calon kepala sekolah/madrasah perlu dipahami oleh lembaga-lembaga yang berkepentingan agar memiliki kesamaan pandangan. Petunjuk ini dimaksudkan untuk memberikan gambaran secara umum tentang pemerolehan sertifikat teregistrasi bagi calon kepala sekolah/madrasah.

Terima kasih kepada semua pihak yang telah terlibat dalam penyusunan petunjuk ini. Masukan yang bersifat konstruktif sangat kami harapkan.



Jakarta, Juli 2017

Direktur Jenderal

Sumarna Surapranata, Ph.D

NIP. 195908011985031002

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
BAB I	2
PENDAHULUAN	2
A. Latar Belakang	2
B. Dasar Hukum	4
C. Tujuan	5
D. Sasaran	5
BAB II	7
PROSEDUR PEMEROLEHAN SERTIFIKAT TERREGISTRASI	7
A. Bagan Alur Proses Penerbitan Sertifikat Kepala Sekolah/Madrasah ..	7
B. Penjelasan	8
BAB III	12
PERAN DAN TANGGUNGJAWAB LEMBAGA TERKAIT	12
A. Lembaga Pengembangan dan Pemberdayaan Kepala Sekolah (LPPKS)	12
B. Lembaga Penyelenggara Program Penyiapan Calon Kepala Sekolah (LPPCKS)	12
C. Dinas Pendidikan Provinsi / Kabupaten / Kota atau Kanwil Kemenag / Kantor Kemenag Kabupaten / Kota	13
Lampiran	14

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Kepala sekolah/madrasah adalah tokoh sentral dalam peningkatan mutu, relevansi, dan daya saing pendidikan. Peran kepala sekolah/madrasah sangat strategis dalam upaya mewujudkan sekolah/madrasah yang mampu membentuk insan Indonesia cerdas dan kompetitif. Kepala sekolah/madrasah dalam tugas, peran, dan fungsinya merupakan faktor penyumbang keberhasilan kualitas pendidikan antara lain dalam hal penguatan tata kelola, akuntabilitas dan pencitraan publik.

Sebagaimana tercantum dalam Permendiknas Nomor 13 Tahun 2007 dinyatakan bahwa seorang kepala sekolah/madrasah diharapkan memiliki kompetensi kepribadian, manajerial, kewirausahaan, supervisi, dan sosial. Pada kenyataannya, tidak semua kepala sekolah/madrasah menguasai seluruh kompetensi secara utuh. Dari sisi penguasaan kompetensi, berdasarkan kajian yang dilakukan pada tahun 2007 oleh Direktorat Tenaga Kependidikan menunjukkan bahwa kompetensi kepala sekolah masih lemah. Penguasaan kompetensi kepribadian (67,3%), manajerial (47,1%), kewirausahaan (55,3%), supervisi (40,41%), dan sosial (64,2%). Demikian pula, hasil pemetaan kompetensi kepala sekolah secara nasional yang dilakukan oleh LPPKS dan LPMP seluruh Indonesia di tahun 2010 memperoleh data yang tidak jauh berbeda. Rata-rata penguasaan atas seluruh sub-sub kompetensi dari kelima dimensi kompetensi secara nasional sebesar 76%. Artinya, masih diperlukan upaya berkelanjutan untuk meningkatkan penguasaan kompetensi kepala sekolah yang masih kurang (24%), agar seluruh kepala sekolah memiliki penguasaan kompetensi yang paripurna. Untuk itu diperlukan penataan sistem rekrutmen kepala sekolah/madrasah secara sistematis agar diperoleh

calon kepala sekolah/madrasah yang memenuhi standar seperti yang diharapkan.

Upaya untuk memperoleh calon kepala sekolah/madrasah yang kompeten diawali dengan program penyiapan calon kepala sekolah/madrasah. Permendiknas Nomor 28 Tahun 2010 tentang Penugasan Guru sebagai Kepala Sekolah/Madrasah telah mengatur program penyiapan kepala sekolah/madrasah terdiri dari rekrutmen, serta pendidikan dan pelatihan. Proses rekrutmen meliputi pengusulan calon, seleksi administratif, dan seleksi akademik; sedangkan proses pendidikan dan pelatihan adalah proses pemberian pengalaman pembelajaran secara teoritik dan praktik yang dikemas dalam tahapan diklat *in-on-in*.

Dengan melakukan program penyiapan calon kepala sekolah/madrasah akan menghasilkan calon kepala sekolah/madrasah yang kompeten. Kepala sekolah/madrasah yang kompeten akan mampu mengembangkan dan memberdayakan dirinya. Kepala sekolah/madrasah yang kompeten akan memacu peningkatan kinerja sekolah/madrasah yang dipimpinnya ke arah peningkatan mutu, relevansi dan daya saing pendidikan.

Program penyiapan calon kepala sekolah/madrasah secara simultan terdiri dari beberapa kegiatan antara lain perencanaan kebutuhan, pengusulan calon, seleksi administratif, seleksi akademik, program pendidikan dan pelatihan calon kepala sekolah/madrasah dan sertifikasi menuju pengangkatan sebagai kepala sekolah/madrasah.

Tahap pemerolehan Surat Tanda Tamat Pendidikan dan Pelatihan (STTPP) dan sertifikat teregistrasi menjadi sangat penting, karena tahap ini adalah ujung akhir bagi upaya memilah dan memilih calon kepala sekolah/madrasah yang layak dan memenuhi persyaratan baik secara administratif maupun akademik, serta memenuhi harapan publik. Dengan demikian diyakini bahwa calon kepala sekolah/madrasah yang memiliki STTPP dan sertifikat teregistrasi adalah calon kepala sekolah/madrasah yang benar-benar kompeten.

Pemerolehan STTPP dan sertifikat teregistrasi bagi calon kepala sekolah/madrasah perlu dipahami oleh lembaga-lembaga yang berkepentingan agar memiliki kesamaanacuan dan persepsi. Petunjuk ini dimaksudkan untuk memberikan gambaran secara umum tentang prosedur pemerolehan sertifikat teregistrasi bagi calon kepala sekolah/madrasah.

B. Dasar Hukum

Dasar hukum Diklat Calon Kepala Sekolah/Madrasah adalah:

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah;
3. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 38 Tahun 1992 tentang Tenaga Kependidikan sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2000;
5. Peraturan Pemerintah Nomor 25 Tahun 1999 tentang Kewenangan Pemerintah dan Kewenangan Propinsi sebagai Daerah Otonom;
6. Peraturan Pemerintah Nomor 101 Tahun 2000 tentang Pendidikan dan Pelatihan Jabatan Pegawai Negeri Sipil;
7. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan;
8. Peraturan Pemerintah No. 32 tahun 2013 tentang Perubahan Standar Nasional Pendidikan;
9. Peraturan Pemerintah No. 13 tahun 2015 tentang Perubahan ke dua Atas Peraturan Pemerintah No. 19 tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan;
10. Peraturan Pemerintah Nomor 38 Tahun 2007 tentang Pembagian Urusan Pemerintahan antara Pemerintah, Pemerintah Daerah Provinsi, dan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota;
11. Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2008 tentang Guru;
12. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2017 Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2008 Tentang Guru.

13. Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;
14. Peraturan Pemerintah Nomor 66 Tahun 2010 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;
15. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 13 Tahun 2007 tentang Standar Kepala Sekolah/Madrasah;
16. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 16 Tahun 2009 tentang Jabatan Fungsional Guru dan Angka Kreditnya;
17. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 28 tahun 2010 tentang Penugasan Guru sebagai Kepala Sekolah/Madrasah;
18. Peraturan Kepala LAN No. 15 Tahun 2011 tentang Pedoman Umum Penyelenggaraan Diklat Fungsional;
19. Peraturan Kepala LAN No. 26 Tahun 2015 tentang Pedoman Penilaian Angka Kredit Jabfung WI;
20. Peraturan Kepala LAN No. 43 Tahun 2015 tentang Pedoman Penetapan Pembayaran Honorarium yang Diberikan Atas Kelebihan Jumlah Minimal Jam Tatap Muka Bagi Jabatan Fungsional Widyaiswara.
21. Permendikbud nomor 17 tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Pengembangan dan Pemberdayaan Kepala Sekolah

C. Tujuan

Petunjuk Pelaksanaan Pemerolehan Sertifikat Teregistrasi bagi Calon Kepala Sekolah/Madrasah ini diharapkan dapat menjadi acuan bagi penyelenggaraan program penyiapan calon kepala sekolah/madrasah dan lembaga terkait yakni dinas pendidikan provinsi/kabupaten/kota, atau kantor wilayah kementerian agama/kantor kementerian agama kabupaten/kota dalam memahami proses pemerolehan STTPP dan sertifikat teregistrasi bagi calon kepala sekolah/madrasah.

D. Sasaran

Petunjuk pemerolehan sertifikat teregistrasi bagi calon kepala sekolah/madrasah ini diperuntukkan bagi lembaga yang terkait dengan

program penyiapan calon kepala sekolah/madrasah, yaitu:

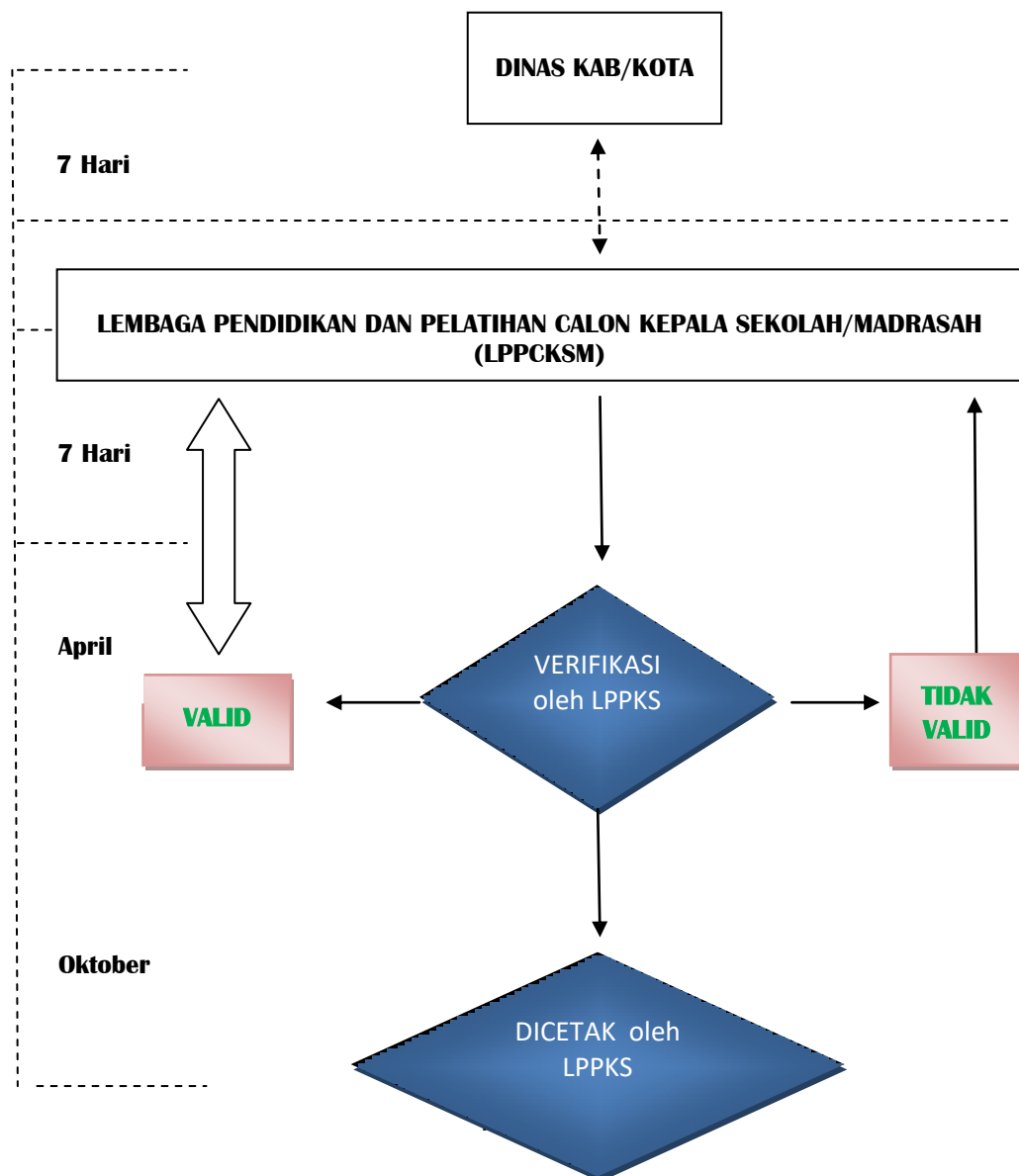
1. Direktorat jenderal/lembaga/instansi yang bertanggung jawab atas pembinaan dan pengembangan kepala sekolah di lingkungan kementerian pendidikan nasional dan kementerian agama;
2. Pemerintah daerah propinsi/kabupaten/kota;
3. Kantor wilayah kementerian agama dan kantor kementerian agama kabupaten/kota;
4. Lembaga Pengembangan dan Pemberdayaan Kepala Sekolah (LPPKS);
5. Lembaga Penyelenggara Program Penyiapan Calon Kepala Sekolah (LPPPCKS);
6. Badan Diklat Keagamaan; dan
7. Lembaga-lembaga terkait lainnya.

BAB II

PROSEDUR PEMEROLEHAN SERTIFIKAT TEREISTRASI

Prosedur pemerolehan STTPP dan sertifikat teregistrasi merupakan tahap lanjutan dari prosedur diklat dalam sistem program penyiapan calon kepala sekolah/madrasah. Secara garis besar prosedur pemerolehan sertifikat teregistrasi terdiri dari 4 tahapan yaitu: 1. penerimaan data lulusan diklat calon kepala sekolah/madrasah; 2. verifikasi; 3. penerbitan STTPP; 4. penyerahan STTPP; 5. penerbitan sertifikat teregistrasi; 6. penyerahan sertifikat teregistrasi. Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada bagan berikut:

A. Bagan Alur Proses Penerbitan Sertifikat Kepala Sekolah/Madrasah



Bagan Alur Proses Penerbitan Sertifikat

B. Penjelasan

Berdasarkan bagan tersebut dijelaskan sebagai berikut:

1. Penerimaan Data Lulusan Peserta Diklat Calon Kepala Sekolah/Madrasah (In-On-In)
 - a. Penerimaan Laporan dan Data Lulusan Peserta Diklat Calon Kepala Sekolah/Madrasah (In-On-In) adalah laporan dan data lulusan peserta diklat yang disertai pernyataan LPPPCKS terhadap calon kepala sekolah/madrasah bahwa yang bersangkutan telah memenuhi kriteria yang telah dipersyaratkan agar diproses lebih lanjut oleh LPPKS
 - b. Pengiriman laporan dan data lulusan diklat calon kepala sekolah/madrasah oleh LPPPCKS kepada LPPKS paling lambat 7 hari setelah diklat In On In.
2. Verifikasi
 - a. Verifikasi adalah kegiatan mengkaji ulang laporan dan data lulusan diklat In On In calon kepala sekolah/madrasah untuk memastikan validitasnya dengan menggunakan instrumen yang telah dibakukan.
 - b. Apabila laporan dan data lulusan diklat calon kepala sekolah/madrasah tidak valid, maka LPPKS melakukan konfirmasi kepada LPPPCKS sampai dipastikan bahwa laporan dan data tersebut terbukti valid.
 - c. Peserta yang oleh LPPPCKS dinyatakan lulus dan dinyatakan valid oleh LPPKS, mendapatkan STTPP dan sertifikat teregistrasi, sedangkan peserta yang tidak lulus dinyatakan **gugur**.

3. Surat Tanda Tamat Pendidikan dan Pelatihan (STTPP)

- a. Peserta diklat yang dinyatakan lulus dalam diklat calon kepala sekolah berhak mendapat STTPP yang dikeluarkan oleh LPPCKS/M.
- b. Salinan STTPP dan format hasil seleksi administrasi dan seleksi akademik dikirim oleh LPPCKS ke LPPKS sebagai verifikasi.
- c. Apabila hasil verifikasi calon dinyatakan lulus, LPPKS mengeluarkan STTPP dan sertifikat teregistrasi.
- d. Setelah nomor sertifikat teregistrasi dikeluarkan selanjutnya akan diterbitkan sertifikat kepala sekolah oleh Lembaga Pengembangan dan Pemberdayaan Kepala Sekolah.
- e. Format sertifikat calon kepala sekolah terdapat pada lampiran.
- f. Sertifikat Calon Kepala Sekolah adalah bukti formal sebagai pengakuan yang diberikan kepada guru bahwa yang bersangkutan telah memenuhi kualifikasi dan kompetensi untuk mendapat tugas tambahan sebagai kepala sekolah/madrasah
- g. Nomor pada sertifikat kepala sekolah teregistrasi adalah nomor khusus yang dikeluarkan dan dicatat dalam *database* nasional oleh LPPKS sebagai penjamin mutu penyelenggaraan penyiapan calon kepala sekolah/madrasah.
- h. Nomor sertifikat teregistrasi terdiri dari 22 digit sebagaimana ditunjukkan Tabel 2.1.
- i. Sertifikat teregistrasi sebagai data dasar bagi LPPKS dan dinas pendidikan kabupaten/kota dalam pemberdayaan dan pengembangan kepala sekolah.
- j. Proses penerbitan sertifikat teregistrasi dilakukan secara *reguler* pada bulan April dan Oktober tahun berjalan.

4. Penyerahan Sertifikat

- a. LPPKS menyerahkan sertifikat teregistrasi.
- b. LPPCKS membuat dan menyerahkan laporan akhir melampirkan sertifikat asli kepada dinas pendidikan

provinsi/kabupaten/kota atau kanwil kemenag/kantor kemenag kabupaten/kota yang memberikan tugas diklat selambat-lambatnya 7 hari setelah sertifikat diterima.

- c. Dinas terkait menyerahkan STTPP dan sertifikat teregistrasi kepada masing-masing calon kepala sekolah/madrasah selambat-lambatnya 7 hari setelah sertifikat diterima.

Tabel 2.1: NOMOR SERTIFIKAT TEREISTRASI

Digit	Keterangan	Makna
00	Dua digit	Tahundikeluarkan sertifikat
000	Tiga digit	KodeKementerian 023= Kemendiknas 025= Kemenag
L000	Empat digit	Kode Lembaga Diklat
0000	Empat digit	KodeKabupaten/kota
0	Satu digit	Tugastambahan 1 = KepalaSekolah
0	Satu digit	Jenjangsekolah 1 = TK/RA, 2 = SD/MI/SDLB 3 = SMP/MTs/SMPLB 4 = SMA/MA/SMK/MAK/SMALB
0	Satu digit	Jeniskelamin 1 = Pria 2 = Wanita
000000	Enam digit	Nomor urut

00-000-L000-0000-0-0-0-000000

BAB III

PERAN DAN TANGGUNG JAWAB LEMBAGA TERKAIT

Proses Pemerolehan STTPP dan Sertifikat Kepala Sekolah/Madrasah dengan Nomor Teregistrasi bagi calon kepala sekolah/madrasah melibatkan beberapa lembaga yang memiliki peran dan tanggung jawab yang berbeda, yaitu:

A. Lembaga Pengembangan dan Pemberdayaan Kepala Sekolah (LPPKS)

1. Memverifikasi laporan diklat yang berisiusulan pemerolehan sertifikat untuk calon kepala sekolah/madrasah yang lulus diklat *In-On-In*;
2. Mendokumentasikan fotokopi Sertifikat Kepala Sekolah/Madrasah dengan nomor teregistrasi dari setiap LPPCKS;
3. Menghimpun data seluruh kepala sekolah yang telah memiliki Sertifikat Kepala Sekolah/Madrasah dengan nomor teregistrasi dalam Database Kepala Sekolah/Madrasah Nasional (*National School Principal Database*).

B. Lembaga Penyelenggara Program Penyiapan Calon Kepala Sekolah (LPPCKS)

1. Melaksanakan kegiatan diklat (*In-On-In*) sesuai dengan *Term of Reference* (TOR) dan atau Rencana Anggaran Kegiatan (RAK) dari dinas pendidikan provinsi/kabupaten/kota atau kanwil kemenag/kantor kemenag kabupaten/kota.
2. Menerbitkan STTPP (Surat Tanda Tamat Pendidikan dan Pelatihan) Diklat Calon Kepala Sekolah/Madrasah.
3. Melaporkan hasil diklat calon kepala sekolah/madrasah kepada dinas pendidikan provinsi/kabupaten/kota atau kanwil kemenag/kantor kemenag kabupaten/kota dan menyerahkan STTPP dan Sertifikat Kepala Sekolah/Madrasah dengan nomor teregistrasi sebagai bentuk tanggung jawab kepada pemberi

pekerjaan.

**C. Dinas Pendidikan Provinsi / Kabupaten / Kota atau Kanwil
Kemenag / Kantor Kemenag Kabupaten /Kota**

1. Memberikan tugas kepada LPPPCKS untuk melaksanakan Diklat *In-On-In* Calon Kepala Sekolah/Madrasah berdasarkan *Term Of Reference* (TOR) dan atau Rencana Anggaran Kegiatan (RAK).
2. Menerima laporan pelaksanaan Diklat *In-On-In* Calon Kepala Sekolah/Madrasah, STTPP, dan Sertifikat Kepala Sekolah/Madrasah teregistrasi dari LPPPCKS.
3. Mendistribusikan STTPP dan Sertifikat Kepala Sekolah/Madrasah teregistrasi kepada calon kepala sekolah/madrasah yang lulus Diklat *In-On-In* Calon Kepala Sekolah/Madrasah melalui sekolah masing-masing.
4. Mengangkat kepala sekolah yang telah bersertifikat selambat-lambatnya 2 tahun setelah pelaksanaan diklat.

Lampiran

Contoh Format Sertifikat Calon Kepala Sekolah



